# 他把 “论文”写在边疆大地

# ——记麻栗坡县新农村建设工作队总队长、县委副书记管彦平

（文山日报记者 喻传宏）

**《文山日报》2014年1月18日 头版头条**

（注：昆明科学发展研究院管彦平主任按照省委和昆明学院党委安排，2010年2月至2014年3月到文山州麻栗坡县任新农村建设指导员工作队总队长，挂职县委副书记。4年来，管彦平老师情系边疆，深入基层作了大量工作，受到当地干部群众的充分肯定和好评。2014年1月18日，《文山日报》在头版头条报道了管彦平老师的工作。2014年1月20日《文山新闻网》作了转载。）

他是一名高校教师，但4年来，他却没有时间写学术论文，也因此失去了一次晋升更高职称的机会。面对个人得失，他说：“我个人的事再大那也是小事。”
　　他只是一名县委“临时”副书记，但4年来，他的足迹踏遍了边境的村村寨寨，把对边疆人民的深厚感情，用新农村建设这种生动而具体的形式书写在边疆大地。面对干部群众的赞誉，他说：“成绩是大家的，而我只是尽了一名新农村工作队总队长的责任。”他就是省委派驻麻栗坡新农村建设工作队总队长、昆明学院昆明发展研究院主任、挂职县委副书记——管彦平。
　　**为了灾区的群众，他顾不得面子**
　　2010年2月，刚到麻栗坡县挂职的管彦平，还未来得及铺下床铺，就与县委书记等领导到旱情最严重的铁厂乡、董干镇，了解旱情、指导协调抗旱救灾工作。
　　“铁厂乡、董干镇有多少人？主要产业是什么？群众的生产生活用水能不能保障？……”在去的路上，管彦平反复地询问着社情民情灾情。虽然做好了心理准备，但下车后看到一块块龟裂的土地、一队队拉水的牛车、一片片枯死的经济林。他的心就像被针扎一样刺痛。为期十多天的调研，他很快跑遍了受灾严重的中东部几个乡镇，既当指挥员又当战斗员，与当地的干部群众一道找水、挑水、送水。目睹和体验了边疆人民的缺水之痛，一种“我要为旱区群众做点事”的想法，在他心里越来越强烈。回到县城，管彦平在向县委领导详细汇报了几个乡镇的抗旱救灾情况后，又急忙赶到昆明，带着县委办的同志到省有关部门详细汇报麻栗坡的旱情，恳求给予资金和项目上的支持。然而，全省连续三年的大面积干旱，各部门能安排的经费早已划拨下去，几个部门都有很多困难。管彦平告诉随行的同志：“不要气馁，多找他们汇报几次，以真情感人”。接连几天，他们都去汇报，情况详实，问题具体，情真意切。在他们的努力下，省级相关部门想方设法为麻栗坡县追加了1500万的抗旱救灾和“五小”水利建设资金，专项解决旱情严重乡镇人畜饮水项目建设；划拨90万元，用于解决管彦平在调研中碰到的7个乡镇10个行政村急需解决的引水管道及沟渠建设。
　　“省慈善总会、红十字会都去汇报一下。”管彦平对随行的同志说。他们刚到省慈善总会，就听到大院内传来一阵热烈的掌声。“我是江苏中南集团的代表，向云南旱区捐款100万……”原来院内正在举行江苏中南集团向云南旱区捐款的仪式。仪式刚结束，管彦平就急切地上前找到中南集团的樊总，简要作了自我介绍，并恳切地说：“麻栗坡是诞生老山精神的地方，过去那里的群众为全国作出了巨大的奉献和牺牲，现在那里遇到百年不遇的干旱，需要全国人民的关心和支持，请老总将这100万捐给麻栗坡吧。”熟知老山精神的樊总，被管彦平一心为民办事的真情感动，当场决定将100万元全部捐给麻栗坡。管彦平还积极与多家企业联系，在严重缺水的董干镇马崩行政村下黑山村小组修建了10口蓄水150立方米的水窖，供村小组集体调配使用。
　　 **为了边疆的教育，他想尽了法子**
　　“在外打工，文化水平低的只能做苦力，一年到头也存不了几个钱。”管彦平在八布乡那马村调研时，村民陆永刚的一句话，让他感受到：“扶贫关键是要扶智。只有从贫困源头上下功夫，才能真正消除贫困。”
　　平整宽敞的操场、气派的教学楼、干净的食堂、整洁的宿舍，音乐室、实验室、绘画室、图书室、多功能室……若不是门前那条弯曲的土路，你很难想到这是边疆的一所小学。“这幢综合楼是管副书记协调企业捐资160万元建成的，是全乡最好的一所学校。”八布乡江东小学校长黄丹说。2010年，管彦平到八布乡奎来调研时，看到奎来小学师生仍在低矮、破旧的木板房里上课，看到奎来小学教师如此敬业、学生对知识是那么渴求，他深深的感动了。回到县城，管彦平找来教育部门详细了解情况后，表示要争取协调爱心企业捐资建校。他几次亲自陪同企业老总和爱心人士到奎来实地调研，请企业支持校舍建设。最终是支援了抗旱救灾的江苏中南集团决定出资建校。由于奎来小学所在地山高坡陡，地势狭窄，不适宜建设校舍。管彦平与县政府领导商议，在征得当地干部同意后，决定将奎来小学并入江东小学，建设一幢教学综合楼，改扩建操场，经过多方努力，建成了现在这所软硬设施齐全的中南江东希望小学。
　　在麻栗坡县工作的4年时间里，管彦平无论到哪里调研，都要抽时间去看看当地的学校，想办法为师生们解决一些实际困难。2011年，他了解到猛硐乡响水学校想建一个多媒体教室，就带上材料亲自到省扶贫基金会去汇报，争取到10万元经费为该校建成了多媒体教室，架起了山里孩子与世界沟通的桥梁。2012年，他看到麻栗坡民族中学和部分乡镇学校缺少学生用床时，积极向昆明学院领导汇报，争取到价值20余万元的1000张学生用床。为鼓励和支持贫困学生完成学业，管彦平加强与省流通行业协会联系，该协会坚持每年资助八布乡考取大学的贫困学生，目前已为201名学生发放奖学金41.6万元。
　　　**为农村的发展，他跑烂了鞋底子**
　　　“这20个大棚，是村里搞新农村建设时管副书记协调资金建成的。往年种包谷，一亩地只有600多的收入，现如今一年四季种蔬菜，一个大棚就有5000多元的收入了。”站在种满小瓜的大棚里，村干部龚道友乐呵呵的说。
　　麻栗镇的油榨房村有134户，是管彦平在麻栗坡县抓的重点项目村之一。2010年项目开工时，管彦平就强调要把产业发展列为重中之重，产业发展与基础设施建设同步推进。建什么样的房子、发展什么样的产业，他都要征求群众的意见。根据油榨房村的自然条件、区位优势和群众的生产习惯，种蔬菜是一项重要的产业。管彦平同村干部、群众商议，先建20个蔬菜大棚作为示范，带动群众种蔬菜。他隔三差五地进村指导，帮助协调解决项目村建设中的困难，监督施工质量。现如今，油榨房村不仅房子变新了、路变宽了，村民的思想观念也更新了，发展的后劲也足了。
　　自2010年来，管彦平率领县委农办、县扶贫办等有关部门，加强对上争取，加大对下督促抓落实，共建设了558个新农村，各村的基础设施得到极大改善，基本实现了“村村有产业、村村有特色、户户有增收”的目标。
　　立足本地资源，按“人无我有、人有我优、人优我特”的原则，为每个村谋划一项产业，确保产业项目有市场、有特色，能增加农民收益，是管彦平挂职期间思考最多、过问最多、跑得最多的事情。为破解农村产业发展之困，他就像穿梭一样，在农村和省、州有关部门来回跑，用规划的产业项目，为麻栗坡县在原有产业发展小额信贷资金的基础上，争取到3000万元的追加资金，协调到200余万元用于支持村民发展香蕉、大木漆、咖啡等产业。
　　解决群众出行难，也是管彦平关注的工作内容。他先后从省有关部门、企业争取到280余万元支持麻栗镇老地房、下金厂乡大坝、铁厂乡南家湾等行政村6条乡村道路建设，有效降低了当地群众出行和运输成本，改善了发展条件。
　　“为了争取到、落实好新农村建设项目和产业发展项目，这几年管总队长上跑省、州有关部门和企业，下跑乡镇和村寨，鞋子都磨烂几双了。”麻栗坡县委农办副主任骆弟贵说。
　　　**为管好指导员队伍，他勤做工作掏心窝子**　　　2010至2013年，麻栗坡县先后有省、州县新农村建设指导员543人，他们的年龄不同、工作性质不同、人员组成不同，如何管好、用好这支队伍？管彦平在严格要求的同时，始终把自己作为所有指导员的总服务员，尽心竭力为他们排忧解难，为指导员创造良好的工作、学习和生活环境。
　　为提升指导员的工作能力，调动他们的积极性，管彦平和农办的同志采取抓学习培训强队伍、抓制度建设强机制，抓督促检查强实效的措施，加强指导员队伍建设，凝聚力量，打造合力团队。管彦平经常深入各乡（镇）检查新农村指导员的工作，与他们交朋友、掏心窝子，认真听取指导员对新农村建设工作的想法、意见和建议，掌握指导员的工作和生活情况，及时帮助他们解决工作及生活中遇到的困难和问题，增进与指导员的感情，调动和激发他们的工作积极性和主动性。管彦平还经常去拜访指导员的派出单位，充分肯定指导员的工作成绩，关心指导员的成长进步，争取指导员派出单位大力支持新农村建设。“管总队长对上争取项目，对下督促抓落实，工作很到位。他关心我们，大力支持我们开展工作，我们都很佩服和支持他。”大坪镇工作队队长张大勇说。“管总队长两年任职期满后主动申请又干了两年，在他的精神感召下，我现在两年的任职期已满了，也向组织上提出再干一年。”麻栗镇工作队队长王平说。
　　“基层是没有围墙的大学，群众是最好的老师。”4年的新农村建设工作队总队长的经历，让管彦平对农业农村工作又有了新的理解和认识。“管彦平同志用4年的时间，与边疆干部群众交朋友、共奋斗，用心、用情、用力地为边疆各族群众办实事、办好事，用真心真情赢得了干部群众的信任；用务实的作风诠释了一名省委新农村建设工作队总队长一心为民的情怀。”麻栗坡县委书记刘扬说。